



kibesuisse

Rapporto di attività 2022



Indice

Editoriale	3
Le priorità del 2022	5
Rappresentanza degli interessi e rete	8
Federazione	12
Finanze	19



kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53, CH-8005 Zürich, T +41 44 212 24 44, www.kibesuisse.ch

Editoriale

Cara lettrice e caro lettore,

il settore dei servizi di formazione e accoglienza extrafamiliare ha appena superato una crisi nel 2022 ed ecco che ne è subentrata subito un'altra. Se all'inizio dell'anno era ancora la pandemia di coronavirus a far parlare di sé, costringendo alcune organizzazioni a ridurre gli orari di apertura delle strutture, nel giro di poco tempo il suo posto è stato preso dalla guerra in Ucraina. Le organizzazioni si sono dovute confrontare da un giorno all'altro con l'accoglienza di numerosi bambini e giovani rifugiati.

La situazione di penuria energetica ha reso ancora più complesse le conseguenze della guerra. Kibesuisse ha quindi allestito la relativa documentazione, in modo che i suoi soci potessero prepararsi e ha inoltre chiesto alle autorità di compensare i rincari. Tuttavia la difficoltà maggiore che il settore ha dovuto affrontare nel corso dell'anno è stata la grave carenza di personale a tutti i livelli. La federazione anche in questo caso

si è attivata adottando misure, ad esempio lanciando un appello ai comuni e ai cantoni affinché elaborassero, congiuntamente con le organizzazioni, proposte volte a risolvere il problema.

In cima alla lista delle priorità politiche di kibesuisse c'era l'iniziativa parlamentare 21.403 della Commissione per l'educazione del Consiglio nazionale (CSEC-N) che vuole convertire in una soluzione moderna il finanziamento iniziale, finora provvisorio, che scade nel 2023. Con la nuova legge federale concernente il sostegno alla custodia di bambini extrafamiliare e ai Cantoni nella loro politica di sostegno alla prima infanzia (LSCus), la Confederazione è tenuta a partecipare ai costi della formazione e accoglienza extrafamiliare per sgravare i genitori. La procedura di consultazione su questo progetto di legge, di importanza vitale per il settore della formazione e accoglienza extrafamiliare, è iniziata a metà maggio.

Nella sua presa di posizione sulla consultazione la federazione ha criticato il fatto che per lo sviluppo della qualità, necessario e urgente, non sia prevista neppure la famosa goccia nel mare. Da un lato una buona qualità pedagogica dei servizi contribuisce allo sviluppo positivo dei bambini, dall'altro

essa è capace di contrastare la grave carenza di personale qualificato non soltanto nel settore della formazione e accoglienza extrafamiliare, ma in tutti i settori. Ecco perché kibesuisse ha chiesto investimenti paritetici: per ogni franco speso per ridurre le rette dei genitori, è necessario un altro franco per lo sviluppo della qualità.

A fine consultazione la CSEC-N ha esaminato le numerose prese di posizione pervenute e a dicembre ha integrato modifiche nel progetto di legge. La prima riguarda la riduzione dei costi di custodia per i genitori: è prevista l'introduzione di un sistema di malus. La seconda modifica riguarda gli accordi di programma: in questo caso la CSEC-N ha incrementato gli stanziamenti per lo sviluppo

della qualità a 240 milioni di franchi svizzeri dai 160 milioni iniziali. Complessivamente le modifiche proposte rappresentano un passo importante verso la riduzione delle differenze tra i cantoni nella formazione e accoglienza extrafamiliare. Al più tardi entro l'estate del 2023 in Parlamento dovrebbe concludersi la trattazione della LSCus. Quando verrà adottata potremo affermare senza ombra di dubbio che il nostro settore avrà compiuto un notevole passo in avanti.

Kibesuisse continuerà a fare del suo meglio per garantire che gli interessi del settore siano rappresentati a tutti i livelli. Grazie al sostegno dei nostri stimati soci e partner siamo fiduciosi che riusciremo ad avere lo stesso successo che ci ha arriso nel 2022.



Franziska Roth
presidente



Maximiliano Wepfer
responsabile della
comunicazione politica



Le priorità del 2022

Il mandato di formazione dell'accoglienza extrascolastica e parascolastica

Sulla base degli esiti del convegno «Formazione nell'accoglienza extrascolastica – Che cosa significa in pratica?», che si è tenuto nell'autunno del 2021, nella primavera del 2022 è stato redatto il documento di posizione «Il mandato di formazione dell'accoglienza extrascolastica e parascolastica» e un catalogo di misure. La documentazione è stata discussa con gli stakeholder del settore della formazione e accoglienza extrascolastica della Svizzera tedesca e italiana in sette incontri di scambio professionale. Le conclusioni verranno inserite nelle versioni definitive che saranno pubblicate nel 2023.

Revisione della formazione di base OSA

Durante l'estate una seconda generazione di apprendisti ha iniziato la nuova formazione di base per operatori e operatrici socioassistenziali (OSA). Kibesuisse ha sostenuto

efficacemente le aziende in questo senso, non da ultimo con la piattaforma di formazione time2learn, che è stata accolta molto bene. Alla fine del 2022 vi erano registrati quasi 5'000 apprendisti. Molti riscontri positivi hanno dimostrato che soprattutto i servizi di supporto sono particolarmente apprezzati dalle aziende e contribuiscono in modo significativo ad aumentare la qualità della formazione.

Oltre al sostegno fornito dalla piattaforma, all'inizio dell'anno le aziende hanno potuto chiarire alcune questioni relative all'attuazione in un incontro di scambio professionale dedicato alla revisione della formazione OSA. In autunno a Zurigo si sono tenuti ulteriori incontri sulle competenze operative trasversali, che svolgono un ruolo importante nel nuovo piano di formazione. La partecipazione al convegno di SAVOIRSOCIAL sul tema «Qualità della formazione in azienda» ha inoltre aperto nuovi ambiti di intervento nella formazione professionale, di cui kibesuisse si occuperà nel 2023.

Una collaborazione intensa in tutte e tre le regioni linguistiche

Nelle regioni latine della Svizzera nel corso del 2022 è stata registrata una straordinaria crescita.

Grazie alla creazione di una direzione regionale per la Svizzera di lingua italiana la collaborazione con i partner regionali (associazioni professionali e Canton Ticino) si è intensificata ed è stato possibile organizzare diversi eventi per professionisti tra cui un convegno sul tema della qualità che ha riscontrato un buon successo.

Anche il lavoro con la Svizzera romanda si è concentrato sul concetto di qualità: da un lato mediante la pubblicazione di un documento e di uno strumento per lo sviluppo della qualità, dall'altro attraverso uno scambio professionale online e una giornata di formazione e scambio interamente dedicata alla forma di accoglienza nelle famiglie diurne. Inoltre il concetto elaborato congiun-

tamente da kibesuisse e da Pro Enfance per la formazione e accoglienza extrafamiliare ha fatto progressi: il lavoro è sulla buona strada grazie a una più stretta collaborazione tra le due federazioni.

Importante domanda e ampia offerta di corsi di formazione continua

Kibesuisse ha accolto quasi 1'600 persone in 126 corsi di formazione di base e di aggiornamento in tutte le regioni della Svizzera tedesca e ora anche nella Svizzera francese. L'offerta includeva corsi come la formazione di base per le famiglie diurne, il corso di formazione per coordinatrici e coordinatori delle organizzazioni di famiglie diurne, i corsi di primo soccorso dei bambini, i corsi per formatori professionali o corsi di formazione continua su tematiche pedagogiche o di leadership.



L'attenzione si è concentrata sull'ampliamento dell'offerta di moduli secondo il concetto formativo per le famiglie diurne, sull'allineamento ai contenuti del quadro di orientamento per la formazione, l'educazione e l'accoglienza della prima infanzia e sul potenziamento della collaborazione con l'MMI, insieme al quale è stato proposto per la prima volta nel 2022 il programma di formazione continua «Sviluppare la qualità nella prima infanzia».

A questo riguardo a novembre la formazione continua di kibesuisse è stata nuovamente certificata con successo da eduQua.

Riscontri positivi del progetto pilota allargato «QualiTaf»

«QualiTaf» è uno standard di qualità adattato alle condizioni specifiche dell'accoglienza nelle famiglie diurne. «QualiTaf» si basa su «QualiNido», il marchio di qualità sviz-

zero per gli asili nido. Nel progetto pilota del Canton Zurigo il piano di sviluppo della qualità è stato adattato alle strutture delle famiglie diurne e testato in otto famiglie diurne della Fondazione GFZ. A seguito dei riscontri positivi del progetto pilota, nel 2022 quest'ultimo è stato allargato a tutto il Canton Zurigo con ulteriori analisi della posizione e accompagnamento ai processi in cinque nuove organizzazioni di famiglie diurne e all'incirca in trenta famiglie diurne.

Sulla base dei risultati positivi ed entusiastici di oltre quaranta analisi della posizione, lo standard QualiTaf verrà perfezionato in una terza fase, adattato alle condizioni quadro della famiglia diurna e promosso in tutta la Svizzera come strumento di sviluppo della qualità per le organizzazioni di famiglie diurne. Il marchio di qualità verrà adattato per questa forma di accoglienza in una quarta fase.



Rappresentanza degli interessi e rete

Presenza su tutti e tre i livelli del palcoscenico politico

Nel 2022 kibesuisse ha ulteriormente ampliato la propria rappresentanza di interessi, creando un posto di lavoro specifico a tempo pieno per la comunicazione politica.

Come già menzionato nell'editoriale, a livello federale è stata data priorità all'iniziativa parlamentare 21.403 della Commissione per l'educazione del Consiglio nazionale (CSEC-N). Nondimeno anche la situazione di penuria energetica ha richiesto l'impegno di kibesuisse. In autunno il Consiglio federale ha mandato in consultazione progetti di

ordinanza in caso di situazioni di penuria di elettricità e di gas. L'impegno della federazione ha dato i suoi frutti: molte delle richieste contenute nella presa di posizione sulla situazione di penuria di gas sono state soddisfatte.

Dopo dieci anni di attesa quest'anno è stata pubblicata la nuova versione delle raccomandazioni della CDOS e della CDPE sulla qualità e il finanziamento della formazione e accoglienza extrafamiliare. Durante la consultazione kibesuisse ha presentato proposte costruttive, alcune delle quali sono state accolte. Ciò nonostante la federazione si è rammaricata del fatto che le raccomandazioni si limitino sostanzialmente a una descrizione della situazione attuale, senza incrementare il livello di sviluppo della qualità.



*Cerimonia di
chiusura della
campagna Ready!*

Fonte: Ready!

Nel mese di novembre del 2022 kibesuisse, con gli altri membri della coalizione, si è congedata dalla campagna Ready!. L'obiettivo della campagna era quello di istituire una politica globale per la prima infanzia in Svizzera. Il lavoro proseguirà in altre forme sotto l'egida di Alliance Enfance, di cui kibesuisse è socia e membro di comitato.

Kibesuisse ha inoltre avuto modo di dare il proprio contributo anche a livello cantonale e comunale.

Nel Cantone dei Grigioni la revisione totale della legge sull'assistenza ai bambini è stata discussa nella sessione di dicembre del Gran Consiglio. Kibesuisse aveva avanzato per iscritto in maniera risoluta le proprie richieste alla commissione competente e a tutti i membri del Gran Consiglio.

La federazione ha inoltre espresso il proprio parere sulle modifiche previste alla Legge sull'assistenza ai bambini e ai giovani (Kinder- und Jugendhilfegesetz, KJHG) nel Canton Zurigo. Nella sua presa di posizione in procedura di consultazione ha avvertito che la mancanza di sviluppo di qualità e le eccessive restrizioni finanziarie potrebbero danneggiare in maniera sostanziale i nidi e le organizzazioni di famiglie diurne. Nella città di Zurigo il dibattito si è concentrato sul modello del costo medio standard. Kibesuisse ha ripetutamente cercato il dialogo con il dipartimento della socialità, tra l'altro sotto forma di audizioni, e ha dato voce al malcontento dei suoi membri con una manifestazione in consiglio comunale. Con successo: il dossier si è finalmente mosso.

Prese di posizione nazionali e cantionali

- San Gallo, marzo 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente la XXV aggiunta alla legge sulla scuola dell'obbligo (servizi di accoglienza nella scuola dell'obbligo)
- Nazionale, luglio 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente l'attuazione dell'iniziativa parlamentare 21.403 della CSEC-N «Sostituire il finanziamento iniziale con una soluzione moderna»
- Nazionale, settembre 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente i progetti di ordinanza in caso di penuria di gas
- Grigioni, da ottobre a dicembre 2022 – Iter parlamentare della revisione totale della legge sulla promozione dell'assistenza ai bambini extrafamiliare
- Zurigo, novembre 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente le modifiche alla legge sull'assistenza ai bambini e ai giovani (KJHG)
- San Gallo, dicembre 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente l'aggiunta alla legge sui sussidi destinati all'accoglienza extrascolastica dell'infanzia extrafamiliare
- Nazionale, dicembre 2022 – Presa di posizione sulla consultazione concernente i progetti di ordinanza in caso di penuria di elettricità

Partecipazioni di kibesuisse

Come centro di competenze per la formazione e l'accoglienza extrafamiliare, kibesuisse, grazie alle sue collaboratrici e ai suoi collaboratori,

ai membri di comitato così come a chi la rappresenta su mandato, ha avuto modo di essere presente in diversi comitati e rappresentare quindi in modo attivo gli interessi del settore.

Partecipazioni nella formazione professionale

Monique Freudenberg	formazione professionale	- SAVOIRSOCIAL: Commissione svizzera per lo sviluppo professionale e la qualità (CSSPQ) - SAVOIRSOCIAL: procedura di qualificazione OSA; gruppo di lavoro - SAVOIRSOCIAL: gruppo direttivo «Digital.SOCIAL»
Jeannette Good	comitato kibesuisse	- SAVOIRSOCIAL: comitato - OML Sanità e socialità Argovia: membro del consiglio di amministrazione
Monika Burkhard	condirettrice comunicazione	SAVOIRSOCIAL: portale informativo per le persone interessate alla professione; gruppo di progetto
Sabine Wolter-John	consulenza specialistica e sviluppo della qualità	Sozmed: rappresentanza all'interno dell'ente gestore esame professionale federale di responsabile di équipe ed esame professionale superiore di direttrice/direttore di istituto
Melanie Bolz	direttrice della regione Mittelland tedesco, consulenza specialistica e sviluppo della qualità	SAVOIRSOCIAL: gruppo di accompagnamento «esame professionale sostegno alla prima infanzia» (da novembre 2022)
Simone Sprecher	direttrice della formazione continua e della regione Svizzera centrale	SAVOIRSOCIAL: gruppo direttivo «esame professionale sostegno alla prima infanzia»
Simone Fehr	direttrice della regione Mittelland tedesco	BFF Berna: sounding board regionalizzazione OSA Infanzia (fino ad agosto 2022)

Su mandato di kibesuisse

Pia Aeschmann	associazione Kindertagesstätten Murifeld	OML Socialità Berna; comitato
Frédéric Baudin	gruppo pop e poppa servizi per la famiglia	FONDSSOCIAL; comitato
Bea Breu	Kinderbetreuung beider Basel sagl	OML Socialità Basilea Città e Campagna; comitato
Chantal Fankhauser	leolea Città di Berna	OML Socialità Berna; comitato (fino a giugno 2022)
Cornelia Glenz	asilo nido Campus Lucerna	zodas; comitato
Lisa Plüss	fondazione Kindertagesstätten	OML Socialità Berna; comitato
Andrea Singer	asilo nido Chäferfescht	Commissione tecnica BZGS
Ute Quast	asilo nido Spielhuus Schnäggli	- OML Sanità e socialità Svizzera orientale; comitato e commissione CI - Commissione tecnica BZGS
Senida Durmisi	Kinderbetreuung Grabs-Gams-Sennwald	OML Sanità e socialità Svizzera orientale; commissione CI (dalla primavera del 2022)

Partecipazioni in altri comitati nazionali

Andreas Frank	settore dei centri extrascolastici e parascolastici	- IG Pro Tagesschulen: gruppo 15; membro (fino alla primavera del 2022) - Gruppo di progetto giochi a contatto con la natura e aree ricreative; membro (fino alla primavera del 2022) - Gruppo di progetto, progetto pratico protezione dei minori; membro (fino alla primavera del 2022) - Tavola rotonda responsabili cantonali dei centri extrascolastici e parascolastici; direzione (fino alla primavera del 2022)
Karen Umbach	membro di comitato di kibesuisse	Unione svizzera degli imprenditori; comitato (dalla primavera del 2022)
Franziska Roth	presidente di kibesuisse	Alliance Enfance; comitato (dalla primavera del 2022)
Estelle Thomet	direttrice delle questioni nazionali	- Unione svizzera degli imprenditori; comitato (fino alla primavera del 2022) - Alliance Enfance; comitato (fino alla primavera del 2022) - Comitato di coordinamento «Covid-19 e accoglienza dell'infanzia extrafamiliare» sotto la direzione della CDOS; membro (fino alla primavera del 2022) - READY; rappresentanza di kibesuisse quale partner della coalizione (fino alla primavera del 2022)
Sabine Wolter-John	consulenza specialistica e sviluppo della qualità	- Gruppo di lavoro «Mehr Männer in die Kinderbetreuung» - Gruppo di lavoro internazionale sulle organizzazioni di famiglie diurne - IG Pro Tagesschulen: gruppo 15; membro (dall'estate 2022)

Collaborazione a livello cantonale e comunale

Simone Fehr	direttrice della regione Mittelland tedesco	Canton Berna: sounding board revisione parziale FKJV organizzazioni di famiglie diurne (fino ad agosto 2022)
Michèle Kaufmann-Meyer	direttrice della regione Svizzera francese	HETSL – Haute école de travail social et de la santé Losanna; consiglio scientifico per la formazione al coordinamento dell'accoglienza nelle famiglie diurne
Kim Schweri	direttrice della regione Svizzera nord-occidentale	- Canton Argovia: comitato consultivo studio iniziale accoglienza extrascolastica dell'infanzia extrafamiliare (da gennaio 2022) - Cantone Basilea Campagna: progetto KITaplus - Canton Argovia: commissione di accompagnamento progetto pilota di promozione della lingua tedesca nella prima infanzia (da gennaio 2020)
Katrin Serries	direttrice della regione Svizzera orientale/Principato del Liechtenstein	- Canton San Gallo: progetto KITaplus - Canton San Gallo: conferenza specializzata sostegno alla prima infanzia
Simone Sprecher	direttrice della formazione continua e della regione Svizzera centrale	- Cantoni Obvaldo, Nidvaldo e Lucerna: progetto KITaplus - Città di Lucerna: gruppo di esperti qualità
Estelle Thomet	direttrice della regione Zurigo	- Dipartimento educazione Canton Zurigo, sounding board per il kit di formazione continua «Formazione linguistica prima infanzia»; membro (fino alla primavera del 2022) - Dipartimento educazione Canton Zurigo, progetto FBVS (prima infanzia scuola dell'obbligo – bambini forti nella fase di ingresso nella scuola dell'obbligo); membro della commissione di esperti (fino alla primavera del 2022) - Città di Zurigo, sviluppo e promozione della qualità nei nidi dell'infanzia della città di Zurigo, membro del gruppo di lavoro (fino alla primavera del 2022)

Federazione

Trasferimento degli uffici

A partire dal 1° marzo 2022 gli uffici di kibesuisse si sono trasferiti dal quarto al primo piano dello stesso edificio in spazi più piccoli ma più funzionali.



Statistiche dei membri

Nel 2022 il numero dei membri non è cambiato significativamente rispetto agli anni precedenti, viene tuttavia confermata la tendenza verso la contrazione dei posti di accoglienza nelle famiglie diurne e l'incremento dei posti nei centri extrascolastici e parascolastici. Lo scorso anno siamo stati in grado di dare il benvenuto nella federazione a 47 nuovi membri, il che corrisponde a un incremento all'incirca del 5%. D'altra parte 23 membri hanno lasciato kibesuisse, 15 dei

quali per via di cambiamenti, scioglimenti di enti gestori o fusioni, cifre più o meno analoghe a quelle degli anni precedenti.

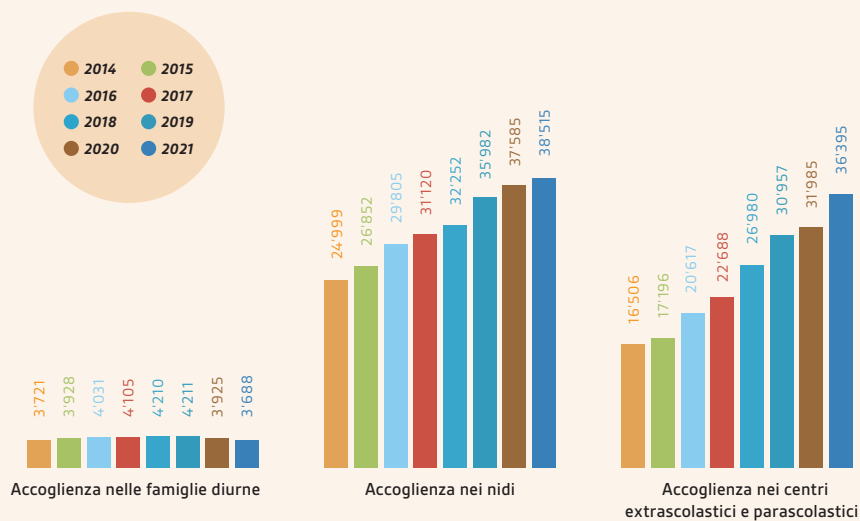
Il numero totale dei membri alla fine del 2022 è di 918, di cui 885 sono fornitori di servizi di formazione e di accoglienza extrafamiliare. I restanti membri sono consorzi, organizzazioni professionali o membri passivi. Dalla sua fondazione, nel 2014, 359 membri hanno aderito alla Federazione svizzera delle strutture di accoglienza per l'infanzia.

Statistiche dei membri 2022 (attivi e passivi)

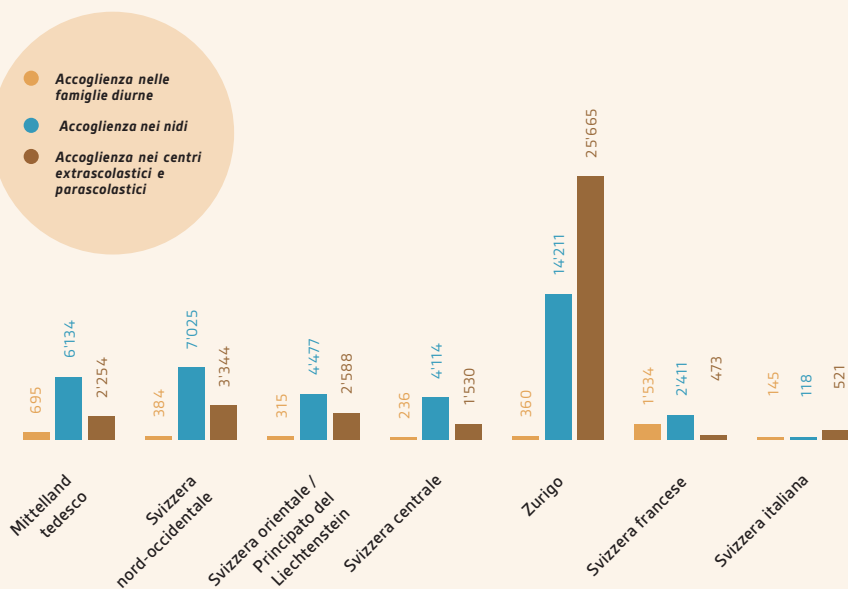
Effettivi al 1.1.2022	894
Cambiamenti, scioglimenti e fusioni	-15
Insolubili	-2
Dimissioni	-6
Nuovi membri	47
Effettivi al 31.12.2022	918

Alla fine del 2021 i membri hanno offerto complessivamente 78'597 posti di accoglienza. Rispetto all'anno precedente il numero totale di posti offerti dai membri è aumentato di 5'102 unità.

Evoluzione numero posti di accoglienza offerti dai membri dal 2014 al 2021



Offerta di presa a carico nel 2021 per tipologia di accoglienza e regione



Comitato

All'assemblea dei delegati del 2022 Jeannette Good si è dimessa dopo molti anni di attività e ha lasciato il suo posto in seno al comitato. Kibesuisse la ringrazia del suo straordinario impegno nella federazione e le augura il meglio per il suo futuro. La «commissione cerca» istituita ad hoc è stata in grado di sottoporre alle assemblee regionali e all'assemblea dei delegati raccomandazioni di voto, sulla base delle quali i soci e i

delegati hanno nominato i nuovi membri di comitato nelle rispettive assemblee: Alexia Rambosson, Cornelia Peltenburg, Emanuela Chiapparini e Melanie Herber. Alla fine del mese di ottobre 2022 anche Beatrice Turuani si è dimessa dal comitato. Anche a lei vada un sentito ringraziamento per il suo impegno a favore della cooperazione interculturale della federazione, in particolare nella Svizzera italiana.

Comitato



Franziska Roth
presidente, politica



Alexia Rambosson
vicepresidente,
Legal e Compliance



Karen Umbach
servizi per i soci,
famiglie diurne



Cornelia Peltenburg
risorse umane



Emanuela Chiapparini
pedagogia



Melanie Herber
centri extrascolastici e
parascolastici, scuole a orario
continuato



Markus Guhn
finanze, nidi dell'infanzia

Dimissioni:

Jeannette Good
vicepresidente, risorse umane
fino a giugno 2022

Beatrice Turuani
cooperazione interculturale
fino a ottobre 2022

Collaboratrici e collaboratori

La federazione è lieta di annunciare che nel corso dell'anno sono entrati a far parte del suo team Claudio Gabriel (direttore di progetto QualiNido), Monika Burkhard (condirettrice comunicazione), Wilma Heiniger (servizi per i soci e amministrazione), Maria Dörnenburg (direttrice della regione Zurigo), Maximiliano Wepfer (comunicazione politica), Myriam Franiek (consulenza specialistica e

sviluppo della qualità), Claudia Lehmann (direttrice delle finanze e della gestione del personale), Melanie Bolz (direttrice della regione Mittelland tedesco, consulenza specialistica e sviluppo della qualità), Carola Knabenhans (amministrazione formazione continua), Cristina Mascolo (amministrazione formazione continua) e Charlotte Claveau (comunicazione).

Servizi per i soci e amministrazione



Franziska Witschi

direttrice servizi per i soci
e amministrazione



Doris Süssstrunk

servizi per i soci e
amministrazione



Wilma Heiniger

servizi per i soci e
amministrazione

Formazione continua



Simone Sprecher

direttrice formazione continua



Nicole Marty

amministrazione formazione
continua



Carola Knabenhans

amministrazione formazione
continua



Cristina Mascolo

amministrazione formazione
continua

Comunicazione



Luisa Zemp

condirettrice comunicazione



Monika Burkhard

condirettrice comunicazione



Maximiliano Wepfer

responsabile della
comunicazione politica



Charlotte Claveau

comunicazione

Dimissioni:

Prisca Mattanza

direttrice comunicazione
fino a novembre 2022

Miriam Hürlimann

comunicazione
fino a gennaio 2022

Consulenza specialistica e sviluppo della qualità



Sabine Wolter-John

consulenza specialistica e
sviluppo della qualità



Monique Freudenberg

formazione professionale



Myriam Franiek

consulenza specialistica e
sviluppo della qualità



Maria Dörnenburg

consulenza specialistica e
sviluppo della qualità



Melanie Bolz

consulenza specialistica e
sviluppo della qualità



Claudio Gabriel

direttore di progetto QualiNido

Dimissioni:

Marcel Fierz

direttore di progetto QualiNido
fino a febbraio 2022

Andreas Frank

collaboratore dipartimento
fino a giugno 2022

Regioni

**Katrin Serries**

direttrice delle regioni, direttrice della regione Svizzera orientale e del Principato del Liechtenstein

**Simone Sprecher**

direttrice della regione Svizzera centrale

**Michèle Kaufmann-Meyer**

direttrice della regione Svizzera francese

**Kim Schweri**

direttrice della regione Svizzera nord-occidentale

**Stéphanie Ghidossi**

direttrice della regione Svizzera italiana

**Melanie Bolz**

direttrice della regione Mittelland tedesco

**Maria Dörnenburg**

direttrice della regione Zurigo

Dimissioni:**Estelle Thomet**

direttrice delle questioni nazionali, direttrice della regione Zurigo
fino a giugno 2022

Simone Fehr

direttrice della regione Mittelland tedesco
fino ad agosto 2022

Finanze e risorse umane

**Claudia Lehmann**

direttrice delle finanze e della gestione del personale

Dimissioni:**Silvester Popescu**

direttore delle finanze e della gestione del personale
fino ad agosto 2022



Finanze

Sostegno finanziario

Confederazione

Nell'ambito degli aiuti finanziari «Associazioni mantello delle organizzazioni familiari» kibesuisse ha ricevuto nel 2022 dall'Ufficio federale delle assicurazioni sociali (UFAS) un contributo di CHF 826'500.- in base a un contratto di prestazione.

Zurigo

CHF 17'542.- dal Fondo Lotteria per la formazione di base e continua del personale di accoglienza nelle famiglie diurne.

CHF 2'125.- da Promozione Salute del Canton Zurigo per la formazione continua del personale dei nidi.

Berna

Tetto di spesa approvato di CHF 17'160.- per la formazione di base e continua del personale di accoglienza nelle famiglie diurne nonché CHF 7'000.- per i corsi di formazione continua del personale educativo (tutte le forme di accoglienza) nella parte francofona del Canton Berna.

Basilea Campagna

Contratto di prestazione con un tetto massimo di spesa annuale di CHF 31'000.- per la formazione di base e continua del personale di accoglienza nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica.

Nidvaldo

CHF 2'000.- per la formazione di base e continua nonché per le piattaforme di scambio nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica.

Svitto

Sulla base del rapporto di controlling annuale fino a un massimo di CHF 9'000.- per la formazione di base e continua, per le piattaforme di scambio nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica nonché per un contributo di base alla direzione regionale.

Glarona

CHF 7'500.- per la formazione di base e continua del personale di accoglienza nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica.

Turgovia

CHF 15'000.- per la formazione di base e continua nonché per incontri di scambio professionale, visite di studio e networking nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica.

San Gallo

CHF 35'000.- per corsi di formazione di base e continua nonché per incontri di scambio professionale e visite di studio in nidi dell'infanzia, famiglie diurne e strutture di accoglienza extrascolastica.

Appenzello Esterno

CHF 4'000.- per corsi di formazione di base e continua nonché per incontri di scambio

professionale, visite di studio e networking in nidi dell'infanzia, famiglie diurne e strutture di accoglienza extrascolastica.

Ticino

Contratto di prestazione per un massimo di CHF 48'675.- per la collaborazione con la direzione regionale, per un'offerta di corsi di formazione continua, incontri di scambio professionale e documentazione specialistica in lingua italiana.

Principato del Liechtenstein

CHF 2'000.- per corsi di formazione di base e continua del personale educativo nei nidi, nelle famiglie diurne e nelle strutture di accoglienza extrascolastica.

Fondazioni

Con un contributo annuo di CHF 50'000.- la Fondazione Albert Koechlin si è rivelata anche nel 2022 un partner finanziario molto importante per quanto concerne la formazione di base e la formazione continua nell'ambito delle famiglie diurne istituzionalizzate della Svizzera centrale (OW, NW, SZ, LU, UR).

Nel 2017 la Fondazione Heinz und Wilma Stutz aveva promesso un contributo di CHF 30'000.- per l'inclusione nei nidi dei bambini con bisogni educativi particolari; nel 2022 di questo contributo sono stati utilizzati CHF 2'925.- per cofinanziare corsi di aggiornamento specifici sul tema e i costi iniziali dei nidi.

La **Fondazione Jacobs** nel 2022 ha sostenuto QualiNido con un contributo di CHF 205'000.-.

Bilancio e conto economico revisionati 2022

I conti annuali del 2022 presentano, dopo il versamento di CHF 50'000.- nelle riserve del datore di lavoro, un utile di CHF 90'669.39.

Il risultato d'esercizio annuale positivo è dovuto principalmente alle due piattaforme di formazione ePak e time2learn. Sono state concesse molte più licenze rispetto all'anno precedente e rispetto a quanto era stato messo a preventivo. I costi diretti sono da ricondurre alla liquidazione di accantonamenti, in particolare per QualiNido e alla voce trasloco/rinnovo degli uffici, e quindi sono inferiori a quanto preventivato. I costi per il personale sono da ricondurre all'avvicendamento non fluido nelle nuove posizioni lavorative occupate. Sotto altri costi d'esercizio i costi per i locali sono diminuiti a seguito del trasferimento al primo piano. Le modifiche nella contabilità finanziaria hanno comportato un significativo aumento dei costi di contabilità. I costi amministrativi includono gli elevati costi informatici legati al trasferimento degli uffici e all'avvicendamento del personale.

Bilancio al 31.12.2022		in CHF	
Attivi	31.12.2022	31.12.2021	All.
Attivo circolante			
Mezzi liquidi	1'278'758.62	1'198'241.85	
Crediti da forniture e prestazioni	203'916.70	79'908.20	
Altri crediti a breve termine			
- Verso terzi	237.80	0.00	
Risconti attivi	78'503.00	45'047.00	
Totale attivo circolante	1'561'416.12	1'323'197.05	
Attivo fisso			
Immobilizzazioni finanziarie	50'050.00	50'050.00	2a
Partecipazioni	10'000.00	10'000.00	2b
Immobilizzazioni materiali	16'800.00	401.00	2c
Immobilizzazioni immateriali	62'702.00	67'502.00	2d
Totale attivo fisso	139'552.00	127'953.00	
Totale attivi	1'700'968.12	1'451'150.05	

Bilancio al 31.12.2022		in CHF	
Passivi	31.12.2022	31.12.2021	All.
Capitale di terzi a breve termine			
Debiti per forniture e prestazioni	206'201.20	103'503.44	
Altri debiti a breve termine			
- Verso terzi	69'580.91	41'845.76	
Ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine	653'399.45	505'271.47	2e
Totale capitale di terzi a breve termine	929'181.56	650'620.67	
Capitale di terzi a lungo termine			
Fondi a destinazione vincolata Federazione delle Famiglie diurne NWCH	28'673.13	34'893.13	
Fondo vincolato Fondazione Steinegg Contributi membri	5'200.00	5'200.00	
Fondo vincolato Fondazione Steinegg	25'000.00	25'000.00	
Fondo vincolato Fondazione H. & W. Stutz	18'180.10	18'180.10	
Fondo vincolato settore FD Zurigo	14'005.50	31'547.50	
Fondo lotteria iniziativa qualità ZH	42'772.08	70'131.18	
Fondo Fondazione Jacobs	41'694.73	35'450.84	
Fondo per lo sviluppo del marchio QualiNido	0.00	75'000.00	
Assicurazione fondo risarcimento danni	86'559.18	86'094.18	2f
Totale capitale di terzi a lungo termine	262'084.72	381'496.93	
Capitale proprio			
Capitale d'esercizio	407'720.52	371'352.56	
Capitale d'esercizio QualiNido	11'311.93	2'686.30	
Utile annuo kibesuisse	90'669.39	44'993.59	
Totale capitale proprio	509'701'84	419'032.45	
Totale passivi	1'700'968.12	1'451'150.05	

Conto economico 2022		in CHF	
	2022	Preventivo	2021
Ricavi d'esercizio			
Formazione continua	567'288.35	678'028.00	731'692.47
Materiale informativo	47'003.46	0.00	37'131.03
Consulenze	1'302.29	0.00	3'050.24
Seminari	0.00	0.00	24'273.00
Ricavi QualiNido	344'232.79	409'625.00	361'844.85
epak / Digital Social	328'869.50	220'490.00	195'173.27
Contributi dei membri	988'561.89	1'000'000.00	960'848.04
Contributi pubblici COVID-19	0.00	0.00	7'000.00
Sovvenzioni federali	826'500.00	896'175.00	632'900.00
Altri ricavi da servizi	5'105.50	45'200.00	6'235.00
Cambiamenti star del credere	-9'044.00	0.00	-1'200.00
Donazioni	382.30	0.00	10'242.75
Risconto UFAS	-20'000.00	0.00	0.00
Totale ricavi d'esercizio	3'080'202.08	3'249'518.00	2'969'190.65
Costi diretti			
Materiale informativo	-3'712.00	0.00	-15'059.89
Corsi/convegni	-349'556.84	-455'279.00	-446'240.67
Seminari	-17'214.45	0.00	-17'486.80
Controllo qualità	-3'665.05	0.00	-2'341.63
Costi QualiNido	-191'715.00	-259'500.00	-288'125.72
epak / Digital Social	-80'694.58	-106'252.00	-58'221.15
Progetti accoglienza nelle famiglie diurne	0.00	0.00	-11'612.00
Progetto QualiNido	-30'000.00	0.00	-50'000.00
Progetti nidi dell'infanzia	0.00	0.00	-1'723.20
Progetto di sviluppo del sistema salariale	0.00	0.00	-5'105.50
Trasloco / restauro del segretariato	11'878.94	0.00	-110'000.00
Contributi alle organizzazioni professionali	-3'700.00	0.00	-4'400.00
Costi vari per le offerte della federazione	-19'254.60	0.00	0.00
Consulenza specializzata	-11'433.20	0.00	-1'077.00
Diversi	-3'610.00	-173'941.00	-4'325.00
Totale costi diretti	-702'676.78	-994'972.00	-1'015'718.56
Utile lordo I	2'377'525.30	2'254'546.00	1'953'472.09

Conto economico 2022		in CHF	
	2022	Preventivo	2021
Costi per il personale			
Stipendi	-1'411'091.45	-1'464'889.00	-1'221'162.75
Assicurazioni sociali	-208'345.35	-232'447.00	-182'163.22
Altri costi per il personale	-25'510.34	-64'050.00	-27'542.75
Totale costi per il personale	-1'644'947.14	-1'761'386.00	-1'430'868.72
Utile lordo II	732'578.16	493'160.00	522'603.37
Altri costi d'esercizio			
Costi per i locali	-90'879.61	-90'958.00	-168'663.25
Manutenzioni, riparazioni e sostituzioni	-9'213.30	-5'000.00	-5'671.19
Assicurazioni cose, contributi, tasse	-2'516.80	-2'500.00	-1'943.10
Costi informatici	-94'239.36	-55'156.00	-21'146.35
Costi tenuta contabilità e consulenza	-104'513.75	-92'428.00	-99'259.55
Consulenza giuridica	-2'402.30	-7'500.00	-7'786.75
Costi amministrativi	-91'187.10	-41'404.00	-54'214.06
Relazioni pubbliche / Sito web	-120'281.14	-93'430.00	-134'367.53
Totale altri costi d'esercizio	-515'233.36	-388'376.00	-493'051.78
Costi per gli organi della federazione			
Comitato	-35'589.10	-36'960.00	-30'485.50
Commissione	-1'450.00	0.00	-1'675.00
Assemblee dei delegati e regionali	-32'580.70	-45'500.00	-18'911.40
Revisione	-5'839.90	0.00	-4'374.50
Totale costi per gli organi della federazione	-75'459.70	-82'460.00	-55'446.40
Processo di sviluppo organizzativo			
Processo di sviluppo organizzativo	-4'047.50	0.00	0.00
Totale processo di sviluppo organizzativo	-4'047.50	0.00	0.00
Utile operativo prima di ammortamenti, rettifiche di valore, risultato finanziario e imposte (EBITDA)	137'837.60	22'324.00	-25'894.81

Conto economico 2022			in CHF
	2022	Preventivo	2021 <i>All.</i>
Ammortamenti e rettifiche di valore			
Ammortamenti su immobilizzazioni materiali mobiliari	-31'261.14	-19'429.00	-8'291.00
Totale ammortamenti e rettifiche di valore	-31'261.14	-19'429.00	-8'291.00
Utile operativo prima di risultato finanziario e imposte (EBIT)	106'576.46	2'895.00	-34'185.81
Costi finanziari e ricavi finanziari			
Altri costi finanziari	-1'357.94	0.00	-383.23
Reddito finanziario	0.00	0.00	12.45
Differenze di tasso	-0.47	0.00	7.33
Totale costi finanziari e ricavi finanziari	-1'358.41	0.00	-363.45
Utile operativo prima delle imposte (EBT)	105'218.05	2'895.00	-34'549.26
Costi e ricavi estranei all'esercizio e costi e ricavi straordinari			
Ricavi da beni immobili	32'164.93	36'000.00	80'398.85
Costi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	-50'000.00	-2'000.00	-900.00 ⁵
Ricavi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	3'920.26	0.00	465.25 ⁵
Totale costi e ricavi straordinari ed estranei all'esercizio	-13'914.81	34'000.00	79'964.10
Imposte dirette			
Imposte dirette	-633.85	0.00	-421.25
Totale imposte dirette	-633.85	0.00	-421.25
Utile d'esercizio	90'669.39	36'895.00	44'993.59
<i>di cui kibesuisse</i>	<i>90'669.39</i>	<i>-</i>	<i>36'367.96</i>
<i>di cui QualiNido</i>	<i>0.00</i>	<i>-</i>	<i>8'625.63</i>

Allegato al bilancio e al conto economico

1 Informazioni sui principi contabili applicati nel rendiconto

Il presente rendiconto annuale è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice svizzero delle obbligazioni e in particolare agli articoli sulla contabilità commerciale e sulla presentazione dei conti del diritto delle obbligazioni (artt. dal 957 al 962).

Fusione con l'associazione QualiNido / Presentazione dei conti di QualiNido

Nel 2021, con effetto retroattivo al 1.1.2021, kibesuisse ha operato a Zurigo una fusione con l'associazione QualiNido. Secondo il contratto di fusione e il bilancio al 31.12.2020 sono stati acquisiti attivi per CHF 187'594.43 e passivi (capitale di terzi) per CHF 184'908.13. La differenza di CHF 2'686.30 corrisponde al capitale di esercizio dell'associazione QualiNido, che è elencato separatamente nel presente rendiconto ed è stato generato l'anno precedente.

I ricavi e costi di QualiNido sono riportati separatamente nel presente rendiconto, mentre i costi di QualiNido per il personale e gli altri costi d'esercizio sono riportati alle voci corrispondenti. Il risultato di QualiNido corrisponde a quello della voce costi QualiNido gestita internamente.

Crediti da forniture e prestazioni / Crediti a breve e a lungo termine

I crediti sono indicati con il loro valore nominale, al netto di eventuali rettifiche di valore individuali necessarie.

Attivo fisso

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state iscritte a bilancio al loro costo d'acquisto al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti vengono calcolati con il metodo lineare in funzione della durata di utilizzo prevista per il mobilio e le installazioni. La durata di utilizzo per mobilio e installazioni, così come per hardware e software informatici, va da due a quattro anni.

Debiti per forniture e prestazioni / Altri debiti

I debiti sono espressi nel loro valore nominale.

2 Informazioni, suddivisioni e spiegazioni inerenti a poste del bilancio in CHF		
	31.12.2022	31.12.2021
2a Immobilizzazioni finanziarie		
Deposito affitto	50'050.00	50'050.00
Totale	50'050.00	50'050.00
2b Partecipazioni		
Organizzazione del mondo del lavoro sanità e socialità Argovia AG, Brugg (10%)	10'000.00	10'000.00
Totale	10'000.00	10'000.00
2c Immobilizzazioni materiali		
Mobili e installazioni	12'100.00	400.00
Materiale per ufficio / materiale informatico	4'700.00	1.00
Totale	16'800.00	401.00
2d Immobilizzazioni immateriali		
Software epak	1.00	1.00
Software plattform.kibesuisse	1.00	1.00
Sviluppo software «Attuazione time2learn»	62'700.00	67'500.00
Totale	62'702.00	67'502.00
2e Ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine		
Accantonamenti ferie / credito ore straordinarie in	90'647.00	51'642.55
Accantonamenti salari dicembre 2021 (VJ 2020)	1'155.70	20'651.50
Accantonamenti per la piattaforma formativa Moodle	14'100.00	0.00
Accantonamenti trasloco / restauro del segretariato	0.00	110'000.00
Accantonamenti per il riporto dell'obiettivo UFAS Indicatori economici per il settore	20'000.00	0.00
Riserva dei contributi del datore di lavoro	50'000.00	0.00
Risconto QualiNido	83'000.00	95'000.00
Risconto spese legate al Covid-19	0.00	18'266.52
Risconto spese Digital Social/time2learn	188'510.00	85'810.00
Risconto rilancio sito web	44'628.00	72'050.00
Risconto LPD, incl. traduzioni	40'000.00	0.00
Risconto anniversario di kibesuisse	29'000.00	0.00
Risconti diversi < 10'000	92'358.75	51'850.90
Totale	653'399.45	505'271.47
2f Assicurazione fondo risarcimento danni		

Nel 2017 la gestione di questo fondo di risarcimento è passata da kibesuisse a fairsicherungsberatung, Berna. Tramite questo fondo è possibile destinare contributi volontari a eventi di responsabilità civile non assicurati causati da bambini. Il fondo è a disposizione di tutti i bambini che beneficiano dell'accoglienza di una delle organizzazioni che vi aderiscono.

3 Dichiarazione attestante che la media annua di posti di lavoro a tempo pieno non supera le 10, le 50 o le 250 unità

	2022	2021
Media annua di collaboratori	Non oltre 50	Non oltre 50

4 Saldo dei debiti derivanti da contratti di leasing analoghi alla vendita e da altri contratti di leasing, purché con scadenza < 12 mesi

	2022	2021
Wincasa SA, contratto di locazione uffici fino al 15.12.2026	444'160.75	538'871.65
Wincasa SA, contratto di locazione magazzino fino al 15.12.2026	9'540.65	11'563.80
Totale	453'701.40	550'435.45

5 Spiegazioni inerenti a poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili

	2022	2021
Contributi del datore di lavoro LPP	50'000.00	0.00
Poste diverse non rilevanti	0.00	900.00
Totale dei costi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	50'000.00	900.00
Poste diverse non rilevanti	3'920.26	465.25
Totale dei ricavi straordinari, unici o relativi ad altri periodi contabili	3'920.26	465.25

6 Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio

Nessuno

7 Altre informazioni prescritte dalla legge

Nessuno

NICON TREUHAND AG

kibesuisse - Verband Kinderbetreuung Schweiz Zürich

Bericht der Revisionsstelle
zur prüferischen Durchsicht
der Jahresrechnung für das
am 31.12.2022 abgeschlossene
Geschäftsjahr

Bericht des Wirtschaftsprüfers zur prüferischen Durchsicht

An die Delegiertenversammlung des
kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz, Zürich

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang) des kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz für das am 31.12.2022 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen». Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Hünenberg, 28. März 2023

NICON TREUHAND AG

Edwin Nietlisbach
dipl. Wirtschaftsprüfer
Revisionsexperte RAB
Leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)